AREA FORMAZIONE - MODULO INFORMATIVO

LEAN - COME INDIVIDUARE LE ATTIVITÀ CHE GENERANO VALORE, CACCIANDO OGNI FORMA DI SPRECO PRESENTE NEI PROCESSI

Codice corso: ODP014 **Argomenti:** ORGANIZZAZIONE E GESTIONE PRODUZIONE

Durata: 8 ore **Prezzo:** € 250 + IVA **Prezzo socio:** € 200 + IVA

La metodologia Lean è un sistema di eliminazione totale degli sprechi. Il primo passo è "mappare" l'intera sequenza delle attività derivanti dal Tuo modo di operare, affinché la Tua organizzazione non agisca da freno. Attraverso la mappatura dei processi imparerai ad agevolare il flusso delle attività che generano valore, allo scopo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia. Di conseguenza, potrai ridurre i costi e migliorare il servizio al Cliente (lead time e puntualità).

OBIETTIVI:

Questo modulo Ti insegnerà ad eseguire correttamente la Mappatura dei Tuoi processi produttivi e gestionali, utilizzando la tecnica VSM (Value Stream Mapping). Puoi applicare questi strumenti nella Tua Azienda? Come puoi fare (errori da evitare)? Con quali possibili risultati? Cercheremo di rispondere a tutte queste domande, portando anche esempi e casi aziendali.

DESTINATARI:

Il corso è rivolto a Imprenditori, Managers, Responsabili ed addetti alla produzione, programmazione, logistica, qualità.

CONTENUTI:

- I 5 principi del Lean Thinking
- Valore aggiunto e Non valore aggiunto
- I 7+1 sprechi
- Riduzione del Lead Time
- Mappare il flusso del valore: Value Stream Mapping
- Selezionare un prodotto (o famiglia di prodotti)
- Definire il Team di lavoro
- Disegnare lo stato attuale
- Individuare il «valore» e gli «sprechi»
- Definire idee / soluzioni per migliorare il flusso
- Disegnare lo stato futuro
- Implementare il piano e le azioni di miglioramento
- Checklist per mappatura
- Cenni su altre tecniche di mappatura dei processi: Makigami, ASME

Su richiesta possiamo supportarti per applicare queste tecniche direttamente nella Tua Azienda, individuando uno o più processi su cui sviluppare un progetto di miglioramento.

ATTESTATI E CERTIFICAZIONI:

Attestato di frequenza

DOCENTI:

Docenti qualificati

NOTE:

- Centro Tecnologico assicura il pieno rispetto di tutte le misure di prevenzione e contenimento del contagio individuate per la gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19.
- In caso di superamento del numero massimo di iscritti ammessi al corso, si applica il criterio dell'arrivo in ordine cronologico per le iscrizioni che risultano correttamente formalizzate.
- L'uso della mascherina è consigliato.