AREA FORMAZIONE - MODULO INFORMATIVO

# LEAN - Tempi e metodi in azienda

**Codice corso:** ODP003 **Argomenti:** ORGANIZZAZIONE E GESTIONE PRODUZIONE

**Durata:** 32 ore **Prezzo:** € 650 + IVA **Prezzo socio:** € 600 + IVA

**Agevolazioni:** Possibilità di valutare la realizzazione dei corsi con Fondi pubblici specifici per la formazione

---

**Se la Tua Azienda è tra le tante che attraversano un momento di difficoltà, l'analisi del lavoro è ancora uno strumento indispensabile per ridurre i costi e migliorare l'efficienza della manodopera e degli impianti, mantenendo i processi sotto controllo.**

**OBIETTIVI:**

Ottimizzare la produzione, eliminare gli sprechi, aumentare la produttività e razionalizzare l'impiego della forza lavoro, sono gli obiettivi "tradizionali" che potrai perseguire nella Tua Azienda, applicando le tecniche d'analisi Tempi e Metodi.
Con questo corso vogliamo offrirti anche una visione "più moderna" dell'analisi del lavoro, valorizzando l'aspetto "metodo", secondo le attuali logiche della "fabbrica snella".
Un flusso di lavoro "teso", Ti porterà benefici anche nelle scorte a magazzino e nel servizio al Cliente (tempi di consegna).

**DESTINATARI:**

Il corso è rivolto a Responsabili di Produzione, Responsabili e addetti dei servizi Industrializzazione, Tempi e Metodi, Responsabili e tecnici di unità produttive, Responsabili e tecnici delle nuove tecnologie e degli impianti.

**REQUISITI DI ACCESSO AL CORSO:**

Non sono richiesti requisiti in ingresso.

**CONTENUTI:**

• Introduzione: obiettivi perseguibili, risultati ottenibili

• Formazione tempi e metodi: pianificazione dello studio di un metodo, normalizzazione dei metodi, aspetti comportamentali del metodista, resistenza psicologica ai cambiamenti

- Principi d'analisi del lavoro: critica e semplificazione del lavoro
- Analisi del lavoro indiretto: riduzione dei tempi produttivi d'attraversamento, mappatura dei processi, principi di "Lean Manufacturing"
- Analisi del lavoro diretto: cicli di fabbricazione, operazioni elementari, analisi dei micromovimenti, cronometraggio
- Modello di taratura dei giudizi d'efficienza: tempo "normale" e "standard", valutazione del "ritmo", tecniche di livellamento dei tempi, criteri d'assegnazione delle maggiorazioni sui tempi, taratura dell'analista, esercitazione con filmati.
- Abbinamenti: saturazioni ed interferenza, il bilanciamento delle linee
- Attrezzamenti: riduzione del tempo di setup (SMED)
- L'organizzazione del posto di lavoro: visual factory, le "5S"
- Cenni d'ergonomia: economia dei movimenti, movimentazione dei carichi
- Valutazioni economiche: analisi A B C, calcolo del costo orario di un impianto, punto di pareggio (B.E.P.), periodo di ripagamento (P.B.P.), rendita dell'investimento (R.O.I.)
- Il controllo della produttività dell'area produzione: il Reporting, il sistema di raccolta ed elaborazione dei dati, la scelta degli indicatori

**ATTESTATI E CERTIFICAZIONI:**

Attestato di frequenza.

**DOCENTI:**

Formatore e consulente esperto in Lean Production e nell'organizzazione dei servizi e delle aree produttive.

**NOTE:**

- Centro Tecnologico assicura il pieno rispetto di tutte le misure di prevenzione e contenimento del contagio individuate per la gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19.
- In caso di superamento del numero massimo di iscritti ammessi al corso, si applica il criterio dell'arrivo in ordine cronologico per le iscrizioni che risultano correttamente formalizzate.
- L'uso della mascherina è consigliato.